

# Die Konflikteskalation nach Friedrich Glasl



[Wissensmanagement](#) » Diese Seite gehört zum Titel [Theorien](#) der Rubrik [Wissenschaft](#) in der Wiki-Abteilung [Akademie](#). Sie befinden sich auf der Themenseite *Konflikteskalation*, mit der eine weitere Theorien hinter der Mediation vorgestellt wird. Beachten Sie bitte auch:

[Theorien zur Mediation](#) [Konflikteskalationstheorie](#) [Eskalation](#) [Deeskalation](#) [Konfliktevolution](#) [Konfliktdynamik](#)

---

Die Konflikteskalation ist eine Theorie im wissenschaftlichen Verständnis. Sie wurde von Friedrich Glasl entwickelt und basiert auf der Annahme, dass Konflikte in verschiedenen Eskalationsstufen verlaufen. Die Theorie beschreibt, wie sich Konflikte von anfänglich harmlosen Auseinandersetzungen zu immer intensiveren und gewalttätigeren Auseinandersetzungen entwickeln können.

## Die Steigerung als Eskalation

[Inhalt](#) > [Weiterlesen \(Konfliktevolution\)](#)

## Was die Theorie besagt

---

Die Theorie von Friedrich Glasl wurde in verschiedenen wissenschaftlichen Kontexten diskutiert und angewendet, insbesondere im Bereich der Konfliktforschung und -management. Sie dient als Analyseinstrument, um den Verlauf und die Dynamik von Konflikten besser zu verstehen und Interventionsstrategien zu entwickeln.<sup>1</sup> Anders als das Modell von *Spillmann*, der nur von 5 Eskalationsstufen ausging, oder Sommer's Eskalation vom Vorurteil zum Feindbild,<sup>2</sup> legt Glasl 9 Eskalationsstufen in drei als Ebenen beschriebenen Abschnitten vor, die einen antroposophischen Bezug aufweisen.<sup>3</sup>

## Die Eskalationsstufen

Die Art und Weise, wie sich ein Streit - oder genauer gesagt das menschliche Verhalten im Streit - verschärft hat *Glasl* zusammengefasst. Er teilt die Streiteskalation in insgesamt 9 Schritten ein, die sich in drei Hauptschritte unterteilen lassen<sup>4</sup>

### 1. Hauptschritt: sachbezogen-kooperativ

---

- Verhärtung: Standpunkte verhärten zuweilen, prallen aufeinander zeitweilige Ausrutscher und Verkrampfung  
Bewusstsein der bestehenden Spannung erzeugt Krampf Überzeugung: Spannungen durch Gespräch lösbar  
noch keine starren Parteien oder Lager!
- Debatte, Polemik: Polarisierung im Denken, Fühlen und Wollen, Schwarz-Weiss- Denken Taktiken: quasirational,  
verbale Gewalt, Reden zur Tribüne, über Dritte „scores“ gewinnen, zeitliche Subgruppen um Standpunkte,  
Diskrepanz „Oberton und Unterton“, Überlegener gegenüber Unterlegenem, gegenseitige Abwertungen
- Taten statt Worte: „Reden hilft nichts mehr“ also: Taten! Strategie der vollendeten Tatsachen, Diskrepanz  
verbales, non-verbales Verhalten; nonverbales dominiert, Gefahr: Fehlinterpretationen, „pessimistische  
Antizipation“: Misstrauen, Akzeleration, Gruppenhaut, Kohäsion, Rollen-Kristallisation, Drohgebärde, Empathie  
verloren

### 2. Hauptschritt: beziehungsbezogen-kompetativ

---

- Images und Koalitionen: Stereotypen, Klischees, Image-Kampagnen, Gerüchte: auf Wissen und Können!  
einander in negative Rollen manövrieren und bekämpfen Werben um Anhänger, symbolische Koalitionen, self-  
fulfilling prophecy durch Perzeptionsfixierung, demontierbares Strafverhalten, doppelte Bindungen durch  
paradoxe Aufträge
- Gesichtsverlust: öffentlich und direkt: Gesichtsangriffe!, Vorwurf des Ehrverlustes, Verrats, Verbrechens,  
inszenierte „Demaskierungsaktion“, Ritual Demasqué: „Enttäuschung“, Aha-Erlebnis rückwirkend, Engel-Teufel  
als Bild, Doppelgänger, Ausstossen, Verbannen, Isolation, Echo-Höhle, sozialer Autismus, Ekel, Ideologie, Werte,

Prinzipien Rehabilitierung!

- Drohstrategien: Erpressung, Drohung und Gegendrohung: Dreieck aus Forderung, Sanktion, Sanktionspotential; Glaubwürdigkeit: Proportionalität Selbstbindungsaktivitäten, Stolperdrähte „second move“ Stress Akzeleration durch Ultimata, Scherenwirkung

### 3. Hauptschritt: gewaltbezogen-destruktiv

---

- Begrenzte Vernichtungsschläge: Denken in „Dingkatégorie“, keine menschliche Qualität mehr, begrenzte Vernichtungsschläge als „passende Antwort“, Umkehren der Werte ins Gegenteil: relativ kleinerer eigener Schaden wird als Gewinn betrachtet
- Zersplitterung: Paralisieren und Desintegrieren des feindlichen Systems, Abschnüren der Exponenten vom Hinterland, vitale System-Faktoren zerstören, dadurch das Gegnersystem unsteuerbar, zerfällt gänzlich
- Gemeinsam in den Abgrund: kein Weg mehr zurück! totale Konfrontation, Vernichtung zum Preis der Selbstvernichtung, Lust am Selbstmord, wenn auch der Feind zugrunde geht!

## Verwertbarkeit in der Mediation

Glasl's Eskalationstheorie findet eine universelle Verwendung und ist nicht für die Mediation entwickelt worden. Der Gedanke, dass und wie der Umgang mit den Eskalationsstufen zu Erkenntnissen der Parteien in der Mediation führen, erschließt sich daraus nicht. Bemerkenswert ist auch die Zuweisung zu sogenannten Strategiemodellen, die nichts anderes sind als Verfahrenszuordnungen. In diesem System kommt die Mediation lediglich für die Stufen 5-7 in Betracht. Die praktische Realität wendet die Mediation aber bereits in den vorangehenden Stufen an. Systematisch konsequenter ist die Behandlung der Eskalation nach [Konfliktdimensionen](#), wie im [6. Buch](#) unter Kapitel [Eskalation](#) beschrieben.

→ [Theorie-Konfliktevolution](#) ↑ [Theorien](#)

Hinweise und Fußnoten

---

Bitte beachten Sie die [Zitier](#) - und [Lizenzbestimmungen](#)

Bearbeitungsstand: 2024-06-03 09:09 / Version 23.

Aliase: [Glasl-Konflikteskalation](#), [Eskalationsstufen](#)

Weitere Beiträge zu dem Thema mit gleichen Schlagworten

1 [Glasl \(Konfliktmanagement\)](#)

2 Siehe [Weller \(Feindbilder, Ansätze und Probleme ihrer Erforschung\)](#) - 2023-05-25

3 Siehe [Mediation und Anthroposophie](#)

4 [Glasl \(Konfliktmanagement\)](#) Figur 9.2: Die 9 Stufen der Konflikteskalation: S. 236-237 sowie Kapitel 11, S. 313-347 (Auszüge).

5 [www.friedenspaedagogik.de](http://www.friedenspaedagogik.de)

6 [Glasl \(Konfliktmanagement\)](#)

7 Winfried Berner: *Konflikteskalation: Wie die Unversöhnlichkeit stufenweise wächst* in

<http://www.umsetzungsberatung.de/konflikte/konflikteskalation.php>

8 By Benutzer:Sampi (Quelle: Glasl, 1994, S. 216, 218-219) <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/de/deed.en>" rel="external nofollow">CC BY-SA 2.0 de (<http://creativecommons.org/licenses/by-sa/2.0/de/deed.en>), via Wikimedia Commons